



9

Fortaleza
CONANACEP

CONGRESSO NACIONAL DA ANCEP

**Relatórios Gerenciais extraídos da
Contabilidade**

Maria Elizabete da Silva

Contabilidade



Financeira

Gerencial

“
Linguagem dos negócios”
”

Qualidade de Gestão

Resolução CGPC Nº 13/2004

Art. 2º Compete à diretoria-executiva, ao conselho deliberativo, ao conselho fiscal e demais órgãos de governança eventualmente existentes o desenvolvimento de uma cultura interna que enfatize e demonstre a importância de controles internos a todos os níveis hierárquicos.

Qualidade de Gestão

Resolução CGPC Nº 13/2004

Art. 4º É imprescindível a competência técnica e gerencial, (...) mantendo-se os conselheiros, diretores e empregados permanentemente atualizados em todas as matérias pertinentes às suas responsabilidades.

Qualidade de Gestão

Resolução CGPC Nº 13/2004

Art. 7º A estrutura organizacional deve permitir o fluxo das informações entre os vários níveis de gestão e adequado nível de supervisão.

Qualidade de Gestão

Resolução CGPC Nº 13/2004

Art. 18. Os sistemas de informações, inclusive gerenciais, devem ser confiáveis e abranger todas as atividades da EFPC.

INFORMAÇÃO!

Saúde financeira e atuarial do plano

Custos incorridos

Objetivos traçados

Clara e Acessível

Meios apropriados

Circunstanciadas



Informação Contábil-Gerencial e o Processo Decisório

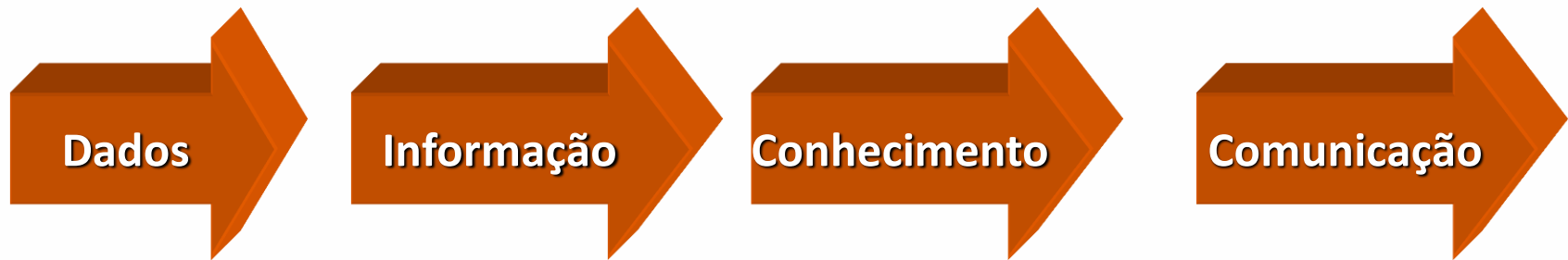


Se não há dúvida sobre a importância, quais as causas de tantas críticas?



Interação da TI e a Contabilidade

O que está sendo automatizado?



Processo Decisório e Aprendizado



Competências e Habilidades em prol da Informação

Como os sistemas de informação contábil-gerencial têm auxiliado no processo decisório?

Informação Contábil-Gerencial

Comportamento

Instrumento

**Área de Controladoria ou
“Equipe Controller”?**



Qual a razão dos Indicadores?



**CrITÉrios Quantitativos e
Qualitativos**



Informações Gerenciais?



- Decisão
- Controle
- Prestação de Contas
- Avaliação

OBRIGADA!

Maria Elizabete da Silva

elizabete@fachesf.com.br

9

Fortaleza
CONANACEP

CONGRESSO NACIONAL DA ANCEP

**“Grandes realizações não são
feitas por impulso, mas por uma
soma de pequenas realizações”.**

(Vincent Van Gogh)